

**VIO ŽRNOVNICA CRIKVENICA VINODOL d.o.o.****Dubrova 22****51250 Novi Vinodolski**

OIB 36612651354

**n/p Gdin. Jevgenij Prpić, savjetnik uprave**

Datum: 16.9.2020.

Autor:

Tanja Blašković Rabar

Predmet: **Ponuda za „Usklađenje sistematizacije radnih mjesta, izrada i prilagodba opisa radnih mjesta te izrada organizacijske sheme Društva'**

Poštovani,

dostavljamo vam ponudu za savjetodavnu pomoć prilikom revizije i unapređenja vaše postojeće sistematizacije radnih mjesta. Ova ponuda se temelji na Vašem upitu te našem poznavanju procesa iz područja javnih pružatelja vodnih usluga kao i prethodnih iskustava na području projekata prilagodbe sistematizacije radnih mjesta stvarnim okolnostima i potrebama organizacije.

Uz dvije savjetnice iz područja poslovnog upravljanja u projektu sudjeluje i odvjetnica sa relevantnim znanjem i iskustvom kako bi isporučena dokumentacija bila usklađena s važećom zakonskom regulativom.

Smatramo da, ukoliko dobijemo priliku, možemo dati znatan doprinos u segmentu upravljanja ljudskim resursima u Vašoj organizaciji što je važna karika u uspješnosti svake organizacije.

Rado ćemo prezentirati ovu ponudu ukoliko to smatrate potrebnim.

## O ponudi

Ponuda obuhvaća:

Pregled faza i aktivnosti

Komercijalne uvjete

CV savjetnica

**Vjerujemo da je ova ponuda dobar temelj za naš konačan dogovor i buduću suradnju.**

S poštovanjem,

Tanja Blašković Rabar

## Pregled faza i aktivnosti

U ovom dijelu dajemo pregled aktivnosti po fazama projekta, očekivane rezultate i vrijednost usluga.

Red.br.	Faze projekta	Dodatne informacije	Vrijednost
1.	<b>Snimka stanja</b>	Preuzimanje postojeće relevantne dokumentacije – Sistematizacija, opisi radnih mjesta, ugovori o radu, Pravilnik o radu,... Priprema Plana i dinamike projekta (slijed i tijek, usklađenje rasporeda sastanaka)	49.700,00 kn
2.	<b>Analiza postojeće i izrada nove organizacijske sheme</b>	Uvid u postojeću strukturu poslovnih funkcija / radnih mjesta. Metoda rada je zajedničko razmatranje postojeće organizacijske strukture i prijedlog nove organizacijske strukture i poslovnih funkcija koje će odgovarati potrebama vlasnika i uprave. Ugraditi u strukturu viziju buduće organizacije od strane uprave društva.  Očekivani rezultati su: definiran sustav nadležnosti, odgovornosti i općih ovlasti revidirana organizacijska shema	
3.	<b>Ažuriranje/izrada opisa radnih mjesta</b>	Izrada opisa poslova je <u>vremenski najzahtjevnija faza</u> stoga računamo na uključenost pojedinih djelatnika organizacije. U ovoj fazi usklađujemo postojeće opise radnih mjesta u organizaciji s trenutnim poslovanjem.  Očekivani rezultati su: opisi radnih mjesta – <i>opisi trebaju obuhvatiti razradu odgovornosti i ovlasti, obavezu komunikaciju, zakonske obaveze pojedinih radnih mjesta i sl.)</i> katalog radnih mjesta –temelj za kadrovsku evidenciju, obračunu plaća i sl.	
4.	<b>Usklađenje Pravilnika o radu s novom sistematizacijom radnih mjesta</b>	Cilj ove faze je usklađenje Pravilnika o radu s novom sistematizacijom radnih mjesta a sukladno ZOR-u  Očekivani rezultati su: Pravilnik o radu usklađen s novom sistematizacijom radnih mjesta usklađenje ugovora o radu	
5.	<b>OPCIJA: Revizija Mape procesa –</b>	U skladu s organizacijskim promjenama i novom sistematizacijom radnih mjesta poželjno je prilagoditi opise procesa kako bi njihovi prikazi u Mapi procesa imali uporabnu vrijednost i bili upravljački alat. Očekivani rezultati su: Mapa procesa usklađena sa stvarnim stanjem i aktivnostima Organizacije.	23.800,00 kn
6.	<b>OPCIJA: Usklađenje Ugovora o radu i druge dokumentacije</b>	Usklađenje Ugovora o radu i druge poslovne dokumentacije u suradnji s pravnom savjetnicom Očekivani rezultati su: Usklađena poslovna dokumentacija sa organizacijskim promjenama i potrebama organizacije	Prema dogovoru
7.	<b>Prezentacija rezultata projekta</b>	Prezentacija rezultata projekta svim zainteresiranim dionicima.	/

## Komercijalni uvjeti

<b>Vrijednost posla:</b>	49.700,00 kn
	Faze 5 i 6 su opcije. Ukoliko se odlučite uključiti ih u projekt odobravamo dodatni popust
<b>Način plaćanja:</b>	U tri rate: prva rata dospijeva nakon prihvata ponude/potpisa ugovora, druga rata nakon realizacije druge faze projekta i treća rata nakon realizacije četvrte faze.
<b>Valuta:</b>	HRK
<b>Ostali troškovi:</b>	Putni troškovi su uključeni u cijenu;
<b>Rok početka:</b>	Odmah nakon prihvata ponude/ potpisivanju ugovora;
<b>Valjanost ponude:</b>	20 dana;
<b>PDV:</b>	U cijenu nije uključen PDV

## Poslovne savjetnice

### **mr. sc. Tanja Blašković Rabar**

Motivirana i stručna osoba, sa širokim spektrom znanja i iskustva iz područja upravljanja poslovnim procesima, dokazanim sposobnostima upravljanja projektima organizacijskog razvoja, stečenim kroz 17 godina rada kao konzultant na području uvođenja normiranih sustava u brojne organizacije. Voditeljica preko 100 projekata, predavač brojnih tema poslovnog upravljanja, vanjski suradnik - vodeći auditor za ISO 9001 za certifikacijsku kuću Bureau Veritas Croatia od 2007. godine. Poznavanje i razumijevanje niza različitih industrija (u proizvodnom i uslužnom sektoru). U radu analitična, operativna i orijentirana na rezultat.



Rad na međunarodnim projektima: od 2015. godine članica hrvatskog tima u projektu „LLSEE Local Leaders in South-East Europe, Lead for Change – LLSEE- Lokalni vođe u jugoistočnoj Europi“ projekt stručnjaka vodnog sektora iz četiri države (Hrvatska, BiH, Makedonija i Srbija). Projektom se doprinosi postizanju zajedničkog cilja – poboljšanja stanja u sektoru vodoopskrbe i odvodnje u regiji. U sklopu navedenog programa postaje trener u području i obrade identificiranih prioriteta potreba za obukom lokalnih dužnosnika i predstavnika isporučitelja vodnih usluga te jačanju kapaciteta jedinica lokalne samouprave i isporučitelja vodnih usluga za pripremu i provedbu infrastrukturnih projekata financiranih od stranih donatora i investitora.

### **Anita Majstrovic Dukić, univ. spec. oec.**

Poslovnim savjetovanjem se bavi od 2003.g i iza sebe ima provedenih više od 100 projekata u tvrtkama različitih djelatnosti iz privatnog i javnog sektora. Lead Auditor je za norme ISO 9001 i ISO 14001 te posjeduje certifikat za europskog menadžera kvalitete - EQS Quality Systems Managera. Također je završila niz edukacija iz područja organizacije i managementa, upravljanja ljudskim potencijalima te primjeni GDPR-a u poslovanju. Posjeduje znanja iz različitih područja poslovnog upravljanja.



Bavi se slijedećim područjima savjetovanja; sistematizacija radnih mjesta, poslovno upravljanje; reorganizacija poslovanja, modeliranje i optimizacija poslovnih procesa, uvođenje normiranih sustava upravljanja; kvalitetom (ISO 9001), zaštitom okoliša (ISO 14001), zaštitom zdravlja i sigurnosti (ISO 45001) i energetske učinkovitosti (ISO 50001) te informacijskom sigurnošću (ISO 27001). Savjetuje tvrtke u prilagodbi poslovanja sukladno Općoj uredbi o zaštiti podataka (GDPR). Kao predavač održala je veliki broj edukacija otvorenog tipa te „in house“.

### **Ana Sokal, odvjetnica**

Diplomirala na Pravnom fakultetu Sveučilišta u Rijeci 2001.godine. Nakon obavljenog vježbeničkog staža i položenog pravosudnog ispita, 2007.godine otvara svoj samostalni odvjetnički ured. U svom radu pretežitom se bavi pružanjem pravne pomoći pravnim i fizičkim osobama u području radnog prava, trgovačkog prava i prava trgovačkih društava, stečajnog prava, ovršnog prava i naplate potraživanja, potrošačkih prava, zemljišnoknjižnog prava te prava vlasništva i drugih stvarnih prava, koja se sastoji od pravnog savjetovanja i izrade ugovora, isprava, odluka, akata, dopisa i podnesaka, te zastupanja u parničnim, ovršnim, prekršajnim i upravnim postupcima. Također savjetuje tvrtke u prilagodbi poslovanja Općoj uredbi za zaštitu podataka (GDPR).



## Referentna lista

Iskustva iz djelatnosti isporučitelja javnih usluga i srodnih djelatnosti

KOMUNALAC, Opatija  
ISTARSKI VODOVOD Buzet  
VODOVOD Pula  
VODOOPSKRBA I ODVODNJA CRES LOŠINJ, Cres  
VODOVOD GRADA VUKOVARA, Vukovar  
VINKOVAČKI VODOVOD I KANALIZACIJE, Vinkovci  
TEKIJA, Požega  
NAŠIČKI VODOVOD, Našice  
VODOVOD PAKRAC  
VODOVOD I KANALIZACIJA Rijeka  
OPĆINA MATULJI, Matulji  
GRAD OPATIJA, Opatija  
JADROLINIJA Rijeka  
AUTOTROLEJ Rijeka  
TD BAŠKA, Baška  
....i brojni drugi, cjelovit popis pogledajte na:

<https://reset-eu.hr/reference/>